

Zirkus LSZB





drehende Teller

drehende Teller

- ✓ Die Kunst ...
die Teller dauernd in Bewegung zu halten, auch wenn
weitere dazukommen!
- ✓ Die Kunst ...
unverhältnismässig *viele Teller* in Bewegung zu halten!
- ✓ Die Kunst ...
nicht nur eigene Teller sondern viele *fremde* Teller dauernd
in Bewegung zu halten!



drehende Teller

- ✓ Die Kunst ...
die selber angedrehten Teller zusammen mit
„gleichzeitig und fremdbestimmt“ zugeworfenen Tellern“
in Bewegung halten!
- ✓ Die Kunst ...
zur rechten Zeit am richtigen Teller mit der richtigen
Stärke zu drehen!

drehende Teller

✓ Die Teller ...

- Typ „Daily Business“

- ein Berg von Tellern

- > Anzahl und Grösse = funktions- und aufgabenabhängig

- > ***Aufgaben, Projekte und Pendenzen aufgrund der Funktion und aus dem Tagesgeschäft***

drehende Teller

✓ Die Teller ...

- Typ „Auflagen“

- ein Berg von Auflagen

- > Anzahl und Grösse =

- Abhängig von der jeweiligen Situation...

- dem Bestehenden... und dem zu Erreichenden ...

Security

AUFLAGEN

Safety

SMS
Safety Management System

Zertifizierung QSM
Qualitäts-Kontrolle

HAZID Hazard Identification
Abstellorganisation

Disziplinar-
Wesen

Störungs-
Management

Markierungs-
Richtlinien

Aufsichts- und
Reporting-Management

Safety Assessments

SARP Betankungsrichtlinien
Tests, Audits, Inspektionen

Bird Strike Low-Visibility Culture

Quality Manual

Notfall-/Rescue
Übungen

Runway Incursions

Notfall-
Organisation

Airport
Security Programme

Aus- und
Weiterbildung

drehende Teller

✓ Problematiken

- *Anzahl Personen* die zuständig und verantwortlich sind, dass alle Teller in Bewegung bleiben ...
 - Regionalflughäfen und kleine Flugplätze
 - > 1 Person zuständig = *Safety & Security Officer*
 - Grosse Flugplätze (z.B. ZH, GE, BS)
 - > mehrere Safety & Security Officers, Projektleiter und Stellvertretungen

wechselnde Hüte

wechselnde Hüte

- ✓ Die Kunst ...

innert kürzester Zeit den richtigen Hut aufzusetzen und diesen zur richtigen Zeit in einem Sekundenbruchteil durch einen anderen, wiederum richtigen Hut zu ersetzen!

- ✓ Die Kunst ...

den Hut-Wechsel derart schnell und geschickt vor zu nehmen dass keiner der Hüte verloren geht bzw. zu Boden fällt!





Wirtschaftlichkeit

Verantwortung

Auflagen

Funktion

wechselnde Hüte

✓ Die Hüte ...

- Typ „Funktions-Hut“

- mehrere, verschiedenartige Funktions-Hüte

- > Anzahl und Grösse = Anzahl der Funktionen

- > ***Funktionen gemäss Stellenbeschreibung und Organigramm***

wechselnde Hüte

✓ Die Hüte ...

- Typ „Wirtschaftlichkeit“

- verschiedene Hüte d. Modelreihe „*Kosten*“ od. „*Effizienz*“

- > Anzahl und Grösse = Budget und Personal

- > ***mit geringen Kosten und wenig***

- Personalressourcen hohe Leistung, hohe***

- Effizienz und grosse Ausschöpfung***

wechselnde Hüte

✓ Die Hüte ...

- Typ „Auflagen“

- verschiedene Hüte d. Modelreihe „*Priorisierung*“

- > Anzahl und Grösse = Dringlichkeit, Wichtigkeit
Zeit und Ressourcen

- > ***Dringendes mit wenig personellem und
finanziellem Aufwand erledigen, so dass
für Wichtiges noch Zeit und Ressourcen
zur Verfügung stehen sollten.***

wechselnde Hüte

✓ Die Hüte ...

- Typ „Verantwortung“

- verschiedene Hüte d. Modelreihe „*Vertretbarkeit*“

- > Anzahl und Grösse = wie viel „Light“ verträgt es?
und entsprechender Risikobeurteilung!

- > ***Was ist wie vertret- und verantwortbar
sowie: unter welchen Umständen wird eine
vertret- und verantwortbare Variante zu
einem Risiko.***

wechselnde Hüte

✓ Problematiken

- *Anzahl Funktionen und Aufgabengebiete* welche von einer Person ausgeübt werden ...

- Regionalflughäfen und kleine Flugplätze

- > 1 Person mit 3 und mehr Funktionen

- *Safety & Security Officer*

- *Leiter operative Sicherheit*

- *Projektleiter (Projekte 1 – x)*

- *Mitglied der erweiterten GL*

u.a.m

wechselnde Hüte

✓ Problematiken

- *Grösse der Verantwortungsgebiete ... was ist wichtiger?*
 - Regionalflughäfen und kleine Flugplätze
 - > Verantwortung über Wirtschaftlichkeit steht sehr oft diametral zu anderen Verantwortlichkeiten
 - *Finanzen, wirtschaftliche Lage, Budgets ...*
 - *Investitionen in Infrastruktur, Geräte, Unterhalt und Sicherheit*
 - *Aufwand zur Erfüllung von Auflagen*
 - *Aufwand „Tagesgeschäft“*

fliegende Bälle

fliegende Bälle

- ✓ Die Kunst ...
innert kürzester Zeit viele zufliegende Bälle aufzufangen und diese in der Luft zu behalten!

- ✓ Die Kunst ...
die Bälle derart schnell und geschickt in der Luft zu halten,
dass keiner verloren geht oder zu Boden fällt!



fliegende Bälle

✓ Problematiken

- *Koordination ...* wer wirft wann, wie viele Bälle?

- *Daily Business*

- > viele zufliegende Bälle die selten und nur sehr schlecht *erwartet* (vorausgesehen) werden können
- > Menge, Geschwindigkeit und Grösse der Bälle ist kaum planbar...

fliegende Bälle

- *Behörden und Auflagen*

- > Wenig oder gar nicht zu koordinieren, da viele Abteilungen und Bereiche Bälle zu werfen...
 - Abteilung Infrastruktur
 - Abteilung Safety
 - Abteilung Security
 - Abteilung Flugsicherung und Anflugverfahren
 - Abteilung Qualitätssicherung
 - Abteilung Fluggesellschaften und Catering
 - Abteilung Sicherheits-Risiko Management

Haupt-Attraktion

- *Artist, der ...*

> *jederzeit eine Masse an Tellern*

- mit der richtigen Stärke ...

- zur richtigen Zeit ...

- immer den richtigen Teller ...

... ohne Unterbruch andreht,

> *gleichzeitig eine Masse an verschiedenen Hüten*

- in Bewegung hält ...

- um den richtigen Hut ...

- zur richtigen Zeit abzusetzen ...

- und innert kürzester Zeit ...

- durch den richtigen Hut zu ersetzen ...

... dauernd wechselt,

Haupt-Attraktion

- *während er ...*

> *eine Unmenge an zufliegenden Bällen*

- verschiedener Grössen

- zur richtigen Zeit ...

- nacheinander ...

- sowie gleichzeitig ...

... ununterbrochen jongliert ...

>>> *kennen **Sie** einen solchen Artisten ???*

